

# ***Iniciativa de ecoturismo***

en la

## ***Región Autónoma del Atlántico Norte***

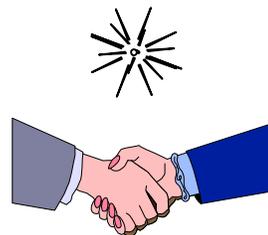
Nicaragua

Proyecto ejecutado de julio 1999 a julio 2000

**AMICA**  
Asociación de Mujeres indígenas de la Costa Atlántica

Elizabeth Henríquez James  
Jamileth Rodríguez Aburto  
Doris Borst Chow

Nicaragua, agosto 2000



**PROARCA/CAPAS**  
[www.capas.org](http://www.capas.org)

**AMICA**

## ACERCA DE ESTA PUBLICACIÓN

Esta publicación y el trabajo descrito en ella fueron financiados por la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), a través de una **pequeña donación** de PROARCA/CAPAS, como apoyo a la agenda de la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD), en el contexto de CONCAUSA, la declaración Conjunta entre Centroamérica y Estados Unidos (Miami, octubre de 1994) sobre la conservación del ambiente en Centroamérica.

Las opiniones e ideas presentadas aquí no son necesariamente respaldadas por USAID ni por PROARCA/CAPAS o CCAD, ni representan sus políticas oficiales.

### About this publication

This publication and the work described in it were funded by the U.S. Agency for International Development (USAID) through a PROARCA/CAPAS **small grant**, as support to the agenda of the Central American Commission on Environment and Development (CCAD), in the context of CONCAUSA, the Joint Central America – USA declaration (Miami, October 1994) on conservation of the environment in Central America.

USAID, PROARCA/CAPAS, and CCAD do not necessarily endorse the views and ideas presented here, nor do these views and ideas represent USAID's official policies.

## Presentación

CAPAS es uno de los componentes del Programa Ambiental Regional para Centroamérica (PROARCA), que responde a la necesidad de apoyar la agenda de la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD) y es financiado por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). Por sus siglas en inglés, CAPAS significa Sistema Centroamericano de Áreas Protegidas.

En Centroamérica la responsabilidad de conservar y manejar adecuadamente los recursos naturales de la región recae tanto en entidades de gobierno así como en organizaciones de la sociedad civil. Se ha comprobado que las organizaciones no gubernamentales (ONG) mantienen protagonismo constante en propuestas y acciones para conservar los recursos del área.

Consciente de este esquema y como parte fundamental del proyecto, PROARCA/CAPAS tiene como uno de sus objetivos fortalecer la participación de organizaciones, profesionales y comunidades -que conforman el sector ambientalista y social no gubernamental de Centroamérica- en actividades que beneficien a la conservación y el uso sostenible de los recursos naturales de la región. Para alcanzar este objetivo, PROARCA/CAPAS a partir de 1997 ha brindado a las ONG financiamiento bajo el esquema de pequeñas donaciones.

Para el período 1999-2000, PROARCA/CAPAS por medio de un proceso de competencia seleccionó a 25 organizaciones de la región centroamericana para la ejecución de proyectos específicos. Dichos proyectos cubren uno o más de los siguientes temas:

- Areas Protegidas
- Ecoturismo
- CITES
- Tierras Privadas
- Agricultura y Forestería Pro Ambiental
- Coordinación transfronteriza
- Cambio Climático

Para PROARCA/CAPAS es de mucha satisfacción presentar el informe **Iniciativa de ecoturismo en la Región Autónoma Atlántico Norte, Nicaragua**, entre los informes técnicos finales presentados por las ONGs. PROARCA/CAPAS desea agradecer a todas las organizaciones y personas que participaron en la elaboración de este trabajo.

Pequeñas Donaciones  
**PROARCA/CAPAS/USAID**

**CONTENIDO**

I	RESUMEN EJECUTIVO	4
II	OBJETIVOS	5
III	RESULTADOS Y LOGROS	6
IV	EVALUACIÓN DEL PROYECTO	7
V	RECOMENDACIONES	8
VI	BIBLIOGRAFÍA	9

## I RESUMEN EJECUTIVO

La Asociación de Mujeres Indígenas de la Costa Atlántica (AMICA) de Nicaragua, con sede en la Ciudad de Bilwi Municipio de Puerto Cabezas, es una asociación sin fines de lucro, creada para la reivindicación de los Derechos de la Mujer Indígena, a través del fomento de proyectos educativos que contribuyan al desarrollo humano de este sector poblacional vulnerable, a partir de las relaciones de poder equitativas visibles en las comunidades indígenas. El componente ambiental es innato en la idiosincrasia de la etnia miskita, que manifiesta una preocupación constante por preservar y conservar sus recursos nativos.

El Proyecto de Ecoturismo desarrollado por AMICA, con el apoyo financiero de USAID a través de PROARCA/CAPAS, benefició a las comunidades de Karata, Wawabar y Haulover, situadas en los alrededores de las Lagunas de Karata y Wauhta, con un alto potencial ecoturístico y cultural. Están ubicadas a 20 – 30 Kilómetros de la Ciudad de Puerto Cabezas, su acceso vial es acuático sobre el río Lamlaya y las Lagunas. Las comunidades pertenecen a la Franja Costera, y su población se dedica básicamente a la pesca de escamas y camarones de las Lagunas y el mar. Estas comunidades desarrollan procesos de autogestión para la elaboración de un Plan de Manejo de sus recursos naturales, por lo que cuentan con una organización comunitaria fortalecida.

Este proyecto se orientó hacia la capacitación de 15 mujeres indígenas en temas de Administración de Hotelería, Servicios de Restaurantes, Guías Turísticas, Servicios de Transporte Acuático, Manejo de Desechos Sólidos, Primeros Auxilios, Operadoras de Turismo, a fin de crear las condiciones básicas para la oferta de servicios turísticos en las comunidades antes mencionadas. El proceso metodológico utilizado contó con un fuerte componente teórico-práctico, y la asesoría técnica de especialistas en turismo, facilitando el intercambio de experiencias entre las capacitadas y las microempresarias dedicadas a la actividad turística local y de otras regiones del país. Los centros turísticos visitados en la Región del Pacífico fueron: las Islas de Ometepe e Islitas de Granada, El Volcán Masaya, y San Juan del Sur en Rivas. La metodología implementada, permitió a las beneficiarias desarrollar su propia estrategia de desarrollo ecoturístico, tomando en cuenta las particularidades propias de la Región.

Actualmente AMICA es reconocida por las autoridades municipales, regionales y nacionales como la instancia gestora del Ecoturismo en la Región Autónoma del Atlántico Norte, y el Instituto del Turismo Nacional avala el desarrollo de esta iniciativa. Para tal efecto, se instaló operadora de turismo en las oficinas centrales de AMICA, encargada de: a) preparar y ofertar los paquetes turísticos demandados por los turistas que visitan estas comunidades, b) establecer una comunicación fluida y eficaz con los hoteles y restaurantes locales y, c) a nivel comunitario con las mujeres capacitadas, asociadas en microempresas turísticas.

Las mujeres indígenas capacitadas en las comunidades, con iniciativas y fondos propios, construyeron cabañas típicas de palma y bambú con las condiciones necesarias para la oferta de servicios de alimentación y hospedaje a los visitantes. Así también, organizan actividades recreativas y culturales, con el apoyo de los líderes comunales y la población. A la fecha, se han atendido cinco visitas de turistas

nacionales e internacionales, que expresan su satisfacción en cuanto a los servicios recibidos.

La ejecución del Proyecto de Ecoturismo para la Asociación se constituye en uno de los principales logros dentro de sus planes de proyección, por el impacto significativo del desarrollo del turismo en el ámbito de las entidades y sociedad civil, y la introducción de una nueva alternativa económica para la mujer indígena que permita mejorar su nivel y calidad de vida.

Con la puesta en marcha del proyecto, el ecoturismo es visto como una oportunidad económica para desviar la presión de explotación que enfrentan los recursos naturales nativos por parte de grandes empresas acopiadoras de mariscos y madera preciosa.

A partir de esta experiencia, AMICA asumió el compromiso de establecer relaciones de trabajo con la cooperación internacional, para complementar el seguimiento a las capacidades fortalecidas con este proyecto. Nuevamente con el apoyo de USAID, por medio del proyecto PROARCA/COSTAS se está apoyando financieramente la construcción de infraestructura adecuada para la recepción de turistas en las comunidades de Karata, Wawabar y Haulover.

AMICA fomentará a lo interno de su organización el establecimiento de fondos de créditos revolventes para el desarrollo del ecoturismo, con miras al logro de la autosostenibilidad financiera, y la cobertura beneficiaria a otras comunidades interesadas en esta actividad.

## **II OBJETIVOS**

En el lapso de un año lograr organizar y entrenar un grupo de mujeres indígenas miskitas para manejar una operadora de turismo local y estén listas para brindar servicio a la población local y a visitantes extranjeros.

### **2.1. METAS**

- Capacitación en conocimientos básicos de servicios turísticos a 5 mujeres indígenas de cada una de las comunidades de Karata, Wawabar y Haulover, socias de la Asamblea General de AMICA, con un alto grado organizativo, y disposición de trabajar en equipo
- Funcionamiento de una operadora de turismo en la sede de AMICA, ciudad de Puerto Cabezas.

### III. RESULTADOS Y LOGROS

- 3.1** El Proyecto de Ecoturismo ha logrado fortalecer las relaciones de gestión y cooperación con las autoridades del Gobierno Regional Autónomo, alcaldías, Instituto del Turismo, MARENA, y las universidades locales (CIUM/BICU – URACCAN). Las autoridades coordinan con AMICA la atención de los visitantes a la región. El Instituto del Turismo Nacional ha manifestado su disposición de apoyar institucionalmente las gestiones legales realizadas para el desarrollo del Ecoturismo en las comunidades indígenas. El MARENA avaló a AMICA la ejecución de la segunda fase del proyecto, financiado por PROARCA/COSTAS, que contempla la construcción de infraestructura en las comunidades beneficiadas. Los líderes comunales apoyan a las mujeres organizadas en sus gestiones para la construcción de futuros módulos de albergue. Las universidades apoyan con su infraestructura para la ejecución de los talleres y con asesoría técnica que mejoran la capacidad organizativa y de dirección de AMICA.
- 3.2** Las comunidades de Karata, Wawabar y Haulover, ofrecen servicios de atención turística, a cargo del grupo de 5 mujeres capacitadas en los conocimientos básicos de Administración de Hotelería, Servicios de Restaurantes, Guías Turísticas, Servicios de Transporte Acuático, Manejo de Desechos Sólidos, Primeros Auxilios y Operadoras de Turismo. El proceso de capacitación estuvo acompañado de la metodología aprender – haciendo y la asesoría técnica de especialistas en Turismo, permitiendo así la vivencia teórica – práctica de las beneficiarias en los hoteles, restaurantes y centros turísticos de otras regiones del país.
- 3.3** Las mujeres comunitarias capacitadas intercambiaron experiencias en centros turísticos de la Región IV del Pacífico de Nicaragua, entre estos: las Islas de Ometepe e Islitas de Granada, el Volcán Masaya y San Juan del Sur en Rivas. Estos centros reúnen todos los requisitos para la práctica de guías turísticas, administración de hoteles y restaurantes. También sirvieron de parámetro comparativo para las comunitarias, en cuanto a los tipos de servicios brindados en estos centros y lo que apreciaron en los hoteles y restaurantes de Puerto Cabezas, y en base a ello desarrollar su propia estrategia de comercialización de servicios turísticos, tomando en cuenta las particularidades propias de las Comunidades (potencial ecoturístico, culturas, historia, etc).
- 3.4** Como iniciativa propia de algunas mujeres capacitadas, las comunidades de Wawabar, Karata y Haulover cuentan con cabañas típicas (de bambú y palmas), las cuales tienen condiciones mínimas para el albergue de turistas que visiten las comunidades, también existen casas familiares que prestan este servicio. Es decir, las mujeres capacitadas y los comunitarios de las comunidades beneficiadas, manifiestan una visión empresarial en relación al desarrollo del ecoturismo, como una alternativa económica para el ingreso económico comunitario. Y como una oportunidad para descongestionar la presión explotadora que enfrentan hasta ahora los recursos naturales de las lagunas de Karata y Wouhta por parte de las empresas acopiadoras de mariscos.

- 3.5** La Asociación es reconocida a nivel regional, nacional e internacional con la única instancia encargada de ofertar servicios turísticos. Durante la ejecución del Proyecto de Ecoturismo, AMICA recibió cinco grupos de turistas provenientes de otras regiones del país y del extranjero: Estudiantes universitarios de Suecia, Canadá y Estados Unidos; el Ministro del Instituto de Turismo acompañado de una delegación de empresarios privados de España; autoridades municipales de la Región I (funcionarios del Programa de Desarrollo de las Municipalidades PRODEMU-DANIDA); delegación de funcionarios del AID y del Banco Mundial. Estos paquetes turísticos contaron con los servicios de alimentación, alojamiento, actividades de pesca deportiva, y actividades culturales, y lógicamente han permitido la puesta en marcha de microempresas como la tour operadora y los grupos de mujeres comunitarias organizadas.
- 3.6** AMICA cuenta con una tour operadora en la Ciudad de Bilwi-Puerto Cabezas, atendida por una operadora en turismo, y ofrece los servicios de transporte terrestre y acuático, comunicación y reservación de hoteles, restaurantes. Funciona de manera permanente, logrando así, fortalecer la capacidad de gestión y coordinación de la asociación con el sector privado (microempresarios de hoteles, restaurantes y vehículos). Esta actividad genera ganancias a AMICA y a las socias comunitarias que ofrecen servicios de alimentación y hospedaje a los turistas.

#### **IV EVALUACION DEL PROYECTO**

La ejecución del Proyecto de Ecoturismo por parte de AMICA alcanzó un impacto significativo en el comportamiento de las comunidades beneficiadas y los distintos actores públicos y privados, como garantes del desarrollo socioeconómico de la región, en tanto los resultados se centran en tres aspectos sustanciales:

- 4.1** La actitud empresarial colectiva manifestada por las mujeres comunitarias capacitadas y los comunitarios de las comunidades de Karata, Wawabar y Haulover. El desarrollo del Ecoturismo representa hoy una alternativa económica para el ingreso familiar comunitario. Actualmente las mujeres beneficiadas tienen la capacidad organizativa y administrativa para la oferta de servicios turísticos, con la posibilidad de generar utilidades que contribuyan a mejorar su calidad de vida.
- 4.2** Las autoridades públicas regionales y nacionales, manifiestan su interés y disposición de apoyo al desarrollo del ecoturismo en la región. El Gobierno Regional reconoce a AMICA como instancia que promueve el ecoturismo en la RAAN, y el Instituto de Turismo en Nicaragua avaló la ejecución del Proyecto de Ecoturismo como uno de los primeros pasos para la instalación futura de microempresas turísticas en las comunidades beneficiadas. Actualmente, el potencial ecoturístico de las comunidades se contempla dentro de las alternativas de desarrollo socioeconómico en la Región.

**4.3** AMICA ha logrado fortalecerse institucionalmente, mediante las gestiones y coordinaciones realizadas ante las entidades gubernamentales y no gubernamentales. La ejecución de las capacitaciones reafirmó la credibilidad de las mujeres indígenas hacia su Asociación. Existen otras comunidades como Tuapi, Krukira, Awastara, Pahra, y Sandy Bay, entre otras, que demandan su interés a este tipo de proyectos. Es por ello que dentro del proceso de capacitación se invitaron tres mujeres de Tuapi, por ser una de las comunidades mas cercanas al Municipio de Puerto Cabezas.

## **V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES PARA EL FUTURO**

- ❖ La ejecución del Proyecto de Ecoturismo consolidó las capacidades locales de las mujeres beneficiarias, así como del equipo técnico de AMICA. Representó una alternativa para la proyección institucional de la Asociación y la incursión de una visión empresarial en las comunitarias, poco tradicional hasta la fecha tomando en cuenta que la mujer es vista básicamente para el cuidado del hogar.
- ❖ El Ecoturismo ha despertado interés dentro de los planes de desarrollo estratégicos impulsado por el gobierno regional y nacional en la RAAN.
- ❖ El sector gubernamental y no gubernamental manifiesta su reconocimiento a la importante labor desarrollada por la Cooperación Internacional de USAID a través de PROARCA/CAPAS, haciendo posible el desarrollo de iniciativas comunitarias que fomenten nuevas alternativas económicas para mejorar el nivel y calidad de vida de las comunidades indígenas.
- ❖ AMICA a partir de la experiencia vivida, se plantea la necesidad futura de lograr el autosostenimiento financiero, es por esto que está contemplando la constitución de una Sociedad Anónima con fines de lucro para el funcionamiento de una Tour operadora con todas las capacidades técnicas y administrativas para la captación de turistas a nivel local, nacional e internacional.
- ❖ Es prioridad de AMICA la gestión de proyectos de seguimiento, para consolidar las capacidades organizativas de las socias. A la fecha se cuenta con el financiamiento para la infraestructura necesaria en las comunidades, misma que se implementara mediante el establecimiento de un crédito rural, a fin de recuperar el dinero y poder apoyar a otras comunidades que cuenten con un potencial ecoturístico significativo.

## VI BIBLIOGRAFÍA

- Báez, A. L. Y Acuña A. 1998, Guía para las mejores prácticas de ecoturismo en las áreas protegidas de Centro América, PROARCA/CAPAS, San José, Costa Rica.
- Cepeda F. 1995. Plan de Manejo de la Reserva Biológica Cayos Miskitos.
- Luna, R. 2000. Diseño de Proyectos, Puerto Cabezas, Nicaragua.
- Luna, R. 2000. Estudios de Factibilidad de Proyectos, Puerto Cabezas, Nicaragua.
- Parra, D. 1999. Estudio de factibilidad del Ecoturismo en la Costa Caribe de Nicaragua.
- Quezada, R. 1998. Guías para el desarrollo de ecoturismo local, Nicaragua INTUR.
- Vilnitzky S. L. 1999. Consejos básicos para el desarrollo de campañas publicitarias.